

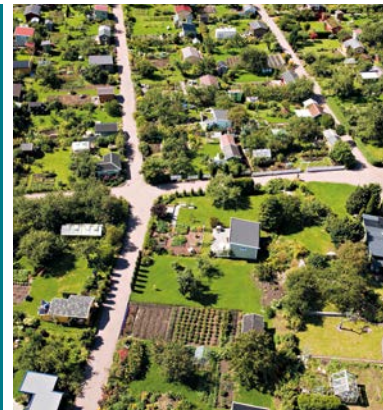
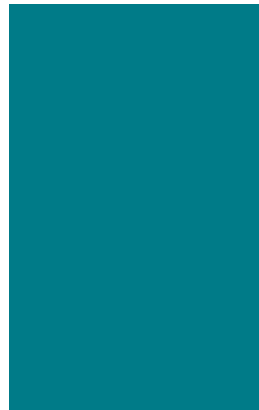


Kristiansand
kommune

Klima- og miljøstrategi

Handlingsplan til strategi for omstilling til et bærekraftig lavutslippssamfunn

Vedtatt av Kristiansand bystyre 21.06.2023



Innhold

| | |
|---|----|
| Leseveiledning | 3 |
| Forord | 5 |
| Arealbruk og naturmangfold | 6 |
| Mat og jordbruk..... | 12 |
| Grønn mobilitet og logistikk | 16 |
| Bærekraftig steds- og eiendomsutvikling | 22 |
| Grønn omstilling i næringslivet..... | 28 |
| Forbruk og avfall | 32 |
| Klimaledelse | 36 |

Leseveiledning

| Nummerering av tiltak | |
|-----------------------|---|
| A | Arealbruk og naturmangfold |
| M | Mat og jordbruk |
| ML | Mobilitet og logistikk |
| B | Bærekraftig steds- og eiendomsutvikling |
| G | Grønn omstilling i næringslivet |
| F | Forbruk og avfall |
| K | Klimaledelse |

Forord

I 2022 har Kristiansand kommune jobbet med å lage ny klima- og miljøstrategi, *Strategi for omstilling av Kristiansand til et bærekraftig lavutslippssamfunn 2022-2030*, som gir retning for hvordan Kristiansand som lokalsamfunn skal omstille seg til et sosialt rettferdig lavutslippssamfunn.

Strategien er basert på en bred medvirkningssprosess med blant annet innspill fra næringslivet, industri, akademia, organisasjoner og innbyggere. Fra mai til august 2022 var strategien på høring, der vi også ba om innspill til handlingsplanen.

Omstillingen til et lavutslippssamfunn vil kreve innovative og nye løsninger, men vil også forutsette endringer og stor grad av samhandling. Her vil kommunen som organisasjon ha en viktig rolle som samfunnsaktør, både på politisk og administrativt nivå. Arbeidet med å redusere klimagassutslippene må skje i et samarbeid mellom kommunen og andre offentlige aktører, universitetet/forskningsmiljøer, næringsliv, frivillige organisasjoner og innbyggerne. En helt nødvendig del av omstillingen til et lavutslippssamfunn er å gå fra en lineær økonomi til en sirkulærøkonomi. Vi må som samfunn forbruke mindre og ta bedre vare på ressursene våre.

Klima- og miljøstrategien er disponert slik at det gis en oversikt over utfordringsbildet og kunnskapsgrunnlaget både på et mer overordnet nivå, og derfra mer spesifisert for Kristiansand. På dette grunnlaget er strategien inndelt i syv satsingsområder, som gir retning for arbeidet med å redusere både direkte og indirekte klimagassutslipp.

I dette dokumentet finner du tiltak knyttet til hvert av de syv satsingsområdene i strategien. Alle delmål og strategier, er konkretisert i et eller flere tiltak i denne handlingsplanen.

Med referanse til de ulike tiltakene, er det listet en oversikt over ansvarlige administrative enheter i Kristiansand kommune og mulige samarbeidsaktører utenfor kommunen. Klima- og miljøstrategien er en plan for hele lokalsamfunnet, men hvor kommunen har et ansvar for å iverksette nødvendig samhandling.

Handlingsplanen inneholder tiltak som skal bidra til å senke både de direkte og de indirekte utslippene av klimagasser. De direkte utslippene er utslipp som fysisk skjer innenfor Kristiansands kommunegrenser, og som kan måles i kommunestatistikken. De indirekte utslippene skjer utenfor Kristiansands grenser, men er forårsaket av kommunens innbyggere og næringsliv gjennom forbruk av varer og tjenester. Det er antatt at de indirekte utslippene er 6–10 ganger større enn de direkte. Vi må derfor jobbe med alle utslippskilder, og utslippsreduksjonene må gjennomføres i hele samfunnet.

Kommunen ønsker at både strategi og handlingsplan skal etablere et grunnlag for dialog, formidling, tiltaksutvikling og gjennomføring både i kommuneorganisasjonen, kommunale foretak og Kristiansandsamfunnet. Tiltakene som er foreslått i denne handlingsplanen gjelder derfor for hele Kristiansandsamfunnet, ikke bare for Kristiansand kommune som organisasjon. Ansvarlige og berørte kommunale enheter/områder, kommunale selskap og partnere i sivilsamfunn og næringsliv har ansvar for å konkretisere tiltak/prosjekter og sikre at disse gjennomføres.

Prioritering av prosjekter og tiltak som er nødvendig for å følge opp strategien, vil skje gjennom kommunens ordinære plan- og budsjettprosesser. Vi antar at det samme kan skje i resten av samfunnet, som planlegging av økonomi og iverksetting av tiltak for å redusere klimagassutslippene.



Arealbruk og naturmangfold

Arealbruksendringer som nedbygging av skog, myr eller matjord, fører til store klimagassutslipp på grunn av tap av arealer med viktig karbonlagringsfunksjon. Som ansvarlig myndighet for arealplanlegging etter plan- og bygningsloven har kommunen en sentral rolle. Kommuneplanens arealdel er et viktig virkemiddel i dette arbeidet. Det er viktig å øke kunnskap om naturen og økosystemtjenester og benytte den i arealplanlegging og forvaltning.



| Delmål A1 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|---|
| Kommunen bruker areal og transportplanlegging aktivt til å utvikle et sosialt rettferdig lavutslippssamfunn. | A1.1 Redusere transportbehovet gjennom samordnet bolig-, areal- og transportplanlegging, med vekt på mobilitet til fots, sykkel og med kollektivtransport. |
| | A1.2 Prioritere fortetting og transformasjon i og nær senterområder, for å redusere behovet for å ta i bruk nye utbyggingsområder. |
| | A1.3 Hindre omdisponering av dyrket mark og fastsette langsiktig grense for utbygging mot utmark og jordbruksområder, for å ivareta friluftssyn og landbrukshensyn og motvirke byspredning. |
| | A1.4 Sikre og videreutvikle overordnet og lokal grønnstruktur, med trygge forbindelser til boområder. Bevare 100-metersbeltet langs sjø og vassdrag, og tilrettelegge for allmennhetens bruk av strandsonen og elvebredder. |

Tiltak delmål A1

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|--|--|-------------------------|-------------|
| A1.1.1 | Ta i bruk en klimaveileder for vurdering av klimakonsekvenser i plansaker inkludert klimagassberegninger. | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling, Plan, Miljøverneheten) | Agder Fylkeskommune | 2024 |
| A1.1.2 | Supplere målbare kriterier for gjennomføring av arealpolitikk slik at måloppnåelse skal kunne vurderes på dette området. Dette gjelder særlig kriterier/indikatorer som ligger i økonomiplanen og utfordringsbildet. | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling), Organisasjon | | 2024 |
| A1.1.3 | Legge økt vekt på funksjonell og miljømessig kvalitet i plansaker. | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling, Plan og bygg, Miljøverneheten) | Byggenæringen | 2023-2030 |

| | | | | |
|--------|--|---|---------------------------|-----------|
| A1.2.1 | <p>Prioritere utbygging av kommunal infrastruktur og tjenester som fremmer et klimavennlig utbyggingsmønster:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kommunen må være aktiv aktør for utbygging av infrastruktur og bruk av kommunale midler i prioriterte områder • Utarbeide områdereguleringsplaner for prioriterte områder. • Områdereguleringsplan skal legge vekt på å videreutvikle områder til mer bærekraftige lavutslippssamfunn med utgangspunkt i den lokale konteksten • Det lages gjennomføringsmodeller for prioriterte områder • Kartlegge behov for offentlig infrastruktur ved utarbeidelse av utbyggingsprogrammet | By- og stedsutvikling (Direktørens utbyggingsstab, Klima og arealutvikling, Plan og bygg, Ingeniørvesenet, Parkvesenet) | | 2024-2030 |
| A1.2.2 | Øke sambruk og flerbruk av de samme arealene på tvers av sektorinteresser og forskjellige behov. | By- og stedsutvikling, Oppvekst, Kultur og innbyggerdialog, Helse og mestring | Agder Fylkeskommune | 2023-2030 |
| A1.3.1 | <p>Tilrettelegge for kortreist friluftsliv:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opprettholde og fornye et godt stinettverk. • Bedre tilgangen til friluftsområder fra der folk bor • Etablere nye strekninger av kyststi hvert år. | Parkvesenet | Frivillige organisasjoner | 2023-2030 |
| A1.4.1 | Kommunen setter rekkefølgekrav i reguleringsplaner som sikrer utbedring av grønnstruktur (inkl. grønn infrastruktur) og tilrettelegging for allmennhetens bruk av strandsonen og vassdrag. | By- og stedsutvikling, Plan og bygg | | 2023-2030 |

| Delmål A2 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|---|--|
| Opptaket av klimagasser i naturen, på land, i ferskvann og i havet, øker mot 2030 og naturmangfoldet tas vare på. | A2.1 Forvalte natur slik at naturlige karbonlagre og naturmangfold på land, i ferskvann og i havet blir tatt vare på. Dette inkluderer restaurering av forringede økosystemer. |
| | A2.2 Ha god oversikt over naturtypene i Kristiansand og ta hensyn til områder med viktige naturmangfoldverdier og karbonrike arealer i arealplanlegging. |

Tiltak delmål A2

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|--|--|---|-------------|
| A2.1.1 | Unngå ødeleggelse av natur og lukking av nye bekker. Kartlegge muligheten for naturrestaurering (eks. åpne bekker som har vært lagt i rør eller kanalisert, Opprettholde aktiv skjøtsel av prioriterte, viktige naturtyper som blomsterenger og slåttemark). | By- og stedsutvikling (Parkvesen, Ingeniørvesenet) | Agder Fylkeskommune, Statsforvalter, Statens vegvesen, Frivillige organisasjoner | 2024-2025 |
| A2.1.2 | Utrede muligheter for å øke naturlig karbonlagring arealer på land, vann og i sjø i Kristiansand (eks. biokull, skogplanting). | By- og stedsutvikling (Parkvesen, Miljøvern) | Miljødirektoratet NIBIO | 2024-2025 |
| A2.1.3 | Forvalte skog i Kristiansand klimavennlig. <ul style="list-style-type: none"> Innarbeide klima som hensyn i kommunens egen skogforvaltning og styrke kommuneskogene som et pionerområde for restaurering av rikere og villere natur, med klima- og miljøvennlig skogsdrift. Gå i dialog med private grunneiere og øke kunnskap om en skogforvaltning som tar hensyn til klimagassutslipp og -opptak. | By- og stedsutvikling (Parkvesenet) | NIBIO, Agder Fylkeskommune, Skogeiere, Statsforvalteren | 2024-2030 |
| A2.1.4 | Etablere Kristiansand som en «torvfri kommune» ved å stimulere til utfasing av torvprodukt hos private personer, gartnerier og veksthus. | By- og stedsutvikling (Parkvesen) | Agder Fylkeskommune, Statsforvalteren, NIBIO, Miljødirektoratet, gartnerier, Gartnerforbundet | Innen 2030 |
| A2.1.5 | Vurdere etablering av verneområder i havet i Kristiansand. | By- og stedsutvikling (Plan og bygg, Parkvesen) | Agder Fylkeskommune, Statsforvalteren, UiA, HI, NIVA. | 2024-2025 |

| | | | | |
|--------|--|--|---|-----------|
| A2.2.1 | <p>Styrke kunnskapsgrunnlaget om naturen i Kristiansand:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bedre naturmangfoldkartlegging • Lage temakart for karbonrike arealer på land, vann og i sjø • Supplere naturtypekartlegging slik at det er tilstrekkelig oversikt over viktige områder for naturmangfold i kommunen • Lage temakart som synliggjør økosystemtjenester • Kartlegging og bekjempelse av fremmede arter | By- og stedsutvikling (Parkvesen) | Agder Fylkeskommune, MDir | 2024-2025 |
| A2.2.2 | <p>Ta i bruk nye verktøy for å vurdere klima- og naturpåvirkning for å kunne vurdere samspillseffekter av foreslåtte areal endringer for både naturmangfold og klima (inkludert karbonlagring og -opptak, reduksjon av klimagassutslipp, og redusert klimarisiko).</p> <p>Nye verktøy eks. inkluderer arealregnskap, naturregnskap, økosystemtjeneste, klimakalkulatorer og verktøy for å planlegge naturrestaurering og naturbaserte løsninger.</p> | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling, Plan og bygg, Parkvesen) | Agder Fylkeskommune, Miljødirektoratet, NIBIO | 2023-2025 |
| A2.2.3 | Vurdere påvirkning på økosystemtjenester i konsekvensutredninger. | By- og stedsutvikling (Plan, Parkvesen, Klima og arealutvikling) | Kristiansand kommune, Agder Fylkeskommune | 2023-2030 |
| A2.2.4 | Utarbeide et opplæringsprogram innenfor klima og natur som inngår i folkevalgtopplæringen. | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling, Plan og bygg, Parkvesenet) | Agder Fylkeskommune, SABIMA, Statsforvalteren | 2024 |





Mat og jordbruk

Mat og matproduksjon står for store deler av globale klimagassutslipp. Ved å være bevisst på hva vi spiser og hvordan vi produserer kan Kristiansand øke folkehelsen og samtidig redusere klima og miljøbelastningen fra mat. Fremtiden er avhengig av biologisk mangfold og matproduksjonen må foregå på en måte som gir god jordhelse og gode levevilkår for artene i økosystemene.



| Delmål M1 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|---|
| I Kristiansand har alle god kompetanse om bærekraftig kosthold og matproduksjon. | M1.1 Stimulere til andelslandbruk. |
| | M1.2 Gjenreise skolehager og øke praktisk læring om økologi i skoler og barnehager. |
| | M1.3 Styrke kompetansen om bærekraftig kosthold og matproduksjon. |

Tiltak delmål M1

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|--|---|-------------|
| M1.1.1 | Arrangere åpne arrangementer for innbyggerne med informasjon om dyrking og matproduksjon med muligheter til å delta i felles aktiviteter. | Parkvesenet | Klimaalliansen, bondelagene, Søgne vgs, hagelagene, NLR, KRS andelslandbruk | 2023-2024 |
| M1.2.1 | Tverrfaglig og tverrsektoriell satsing på skolehager som pedagogisk ressurs i skoler og barnehager. | Oppvekst, Parkvesenet | Geitmyra matkultursenter, UiA, Naturmuseet | 2023-2030 |
| M1.2.2 | Samarbeide med besøksgårder og andre tilbydere av kompetanse for skoler og barnehager. | Oppvekst, Parkvesenet | Bondelagene, Søgne VGS. | 2023-2030 |
| M1.3.1 | Spre kompetanse om bærekraftig kosthold, matproduksjon og matsvinn gjennom arrangementer og kampanjer. | Miljøvernheten, parkvesenet, Ernæringsfysiolog | Geitmyra matkultursenter, UiA, Kvadraturforening, Matregion Agder | 2023-2030 |

| Delmål M2 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|--|
| I Kristiansand er det god matberedskap og marked for kortreist, bærekraftig mat. | M2.1 Etterspørre kvaliteter som sunn, kortreist og bærekraftig kvalitetsmat som reduserer matsvinn, i anskaffelser og rammeavtaler. |
| | M2.2 Styrke utviklingen av et bærekraftig og miljøvennlig jordbruk. |
| | M2.3 Unngå nedbygging av matjord, reparere naturlige kretsløp, styrke jordhelsen og naturlige karbonlagre. |
| | M2.4 Styrke bruken av kortreiste, bærekraftige råvarer som mat, gjødsel, dyrefôr og andre biologiske ressurser fra naturlige kretsløp. |
| | M2.5 Utvikle og legge til rette slik at Kristiansand blir ledende på urbant landbruk. |

Tiltak delmål M2

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|--|--|-------------|
| M2.1.1 | Be om mer norsk, sesongbasert mat og tilrettelegge anskaffelser for lokalt næringsliv. | Innkjøp | Matregion Agder, Oslo met, Statsforvalteren, IAKA, OFA | |
| M2.1.2 | Innarbeide krav til helsefremmende og bærekraftig mat i anskaffelsesstrategi og bestillingsrutiner til omsorgssentre, skole, barnehager, skolefritidsordning og kantiner. | Innkjøp, Helse og mestring, Oppvekst | Matregion Agder, OFA | |
| M2.1.3 | Definere tydelig i innkjøpsprosesser at bærekraftig mat er mat som opprettholder og fremmer helsa til jord, planter, dyr mennesker og jordkloden som en udelelig helhet. | Innkjøp | NMBU | |
| M2.2.1 | Arrangere kurs og kampanjer om jordbrukspraksis som forbedrer samspillet med naturressursene. | Parkvesenet, Miljøvernenheten | Landbruksrådgivning, Søgne VGS, NIBIO | |
| M2.2.2 | Risikovurdering og oppdatering av kommunens kjemikaliregister og levere kjemikalier som farlig avfall. | Prosjektstab og Bedriftshelsetjenesten | Eco-online | 2023 |

| | | | | |
|--------|--|--|---|-----------|
| M2.2.3 | Redusere bruken av kjemikaler i matproduksjon og jordbruk ved å øke bruk av mekaniske/ fysiske/ integrerte (nyttedyr) metoder. | Ingeniørvesenet, Parkvesenet | Nibio, NLR, Gartnerforbundet, NMBU, Økologisk Norge | 2023-2030 |
| M2.2.4 | Se etter og øke kompetansen om alternativer til miljøskadelige stoffer. | Alle kommunens enheter som bruker miljøskadelige stoffer, Verneombud, Bedriftshelsetjenesten | FoU-miljøer, Arbeidstilsynet | 2023-2030 |
| M2.3.1 | Fremme tiltak som reduserer muligheten for tap av matjord knytta til flom og erosjon. | By- og stedsutvikling | | |
| M2.4.1 | Være pådriver og tilrettelegge for økt produksjon av kortreiste og bærekraftige råvarer. | Business Region Kristiansand | | |
| M2.5.1 | Utarbeide en egen strategi og handlingsplan for urbant landbruk. | Parkvesenet | | Vår 2023 |

| Delmål M3 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|--|
| Kristiansand har redusert sitt matsvinn pr innbygger med 50% | M3.1 Bidra til kompetanseutvikling om matredding. |
| | M3.2 Legge til rette for å enkelt kunne redde mat. |
| | M3.3 Bidra til samarbeid mellom aktører i alle deler av verdikretsløpet knyttet til mat. |

Tiltak delmål M3

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|----|---|----------------------------------|-------------------------|-------------|
| M3 | Tiltak for delmål M3 vil bli lagt frem i revidert handlingsplan mot matsvinn. | Miljøvernenheten | | |



Grønn mobilitet og logistikk

Transport er en av de større utslippsskildene i Kristiansand. Viktige tiltak vil være å jobbe for at nødvendig transport i størst mulig grad er utslippsfri, og ellers skape en bevisstgjøring for å redusere transportbehovet. Kommunen har en rolle som pådriver, initiativtaker og tilrettelegger. I handlingsplanen har vi vektlagt tiltak og løsninger som gjør at grønn mobilitet og logistikk bidrar til et utslippsfritt samfunn.



| Delmål ML1 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|--|
| I Kristiansand er transport i det vesentlige utslippsfri i 2030. | ML1.1 I Kristiansand arbeider vi aktivt for at gange, sykling og bruk av kollektivtransport skal være et naturlig førstevalg. |
| | ML1.2 I Kristiansand legges det til rette for etablering av løsninger for delingsmobilitet for å redusere behovet for private transportmidler. |
| | ML1.3 Når kommunen kjøper nye biler og maskiner, er de utslippsfrie eller bruker bærekraftig fornybare drivstoff. |
| | ML1.4 Kommunen skal være en pådriver for overgang til utslippsfri kollektivtransport og taxi. |
| | ML1.5 I Kristiansand tilrettelegger vi for overgang til utslippsfrie kjøretøy i personbil-, vare- og godstrafikken i Kristiansand, og herunder tilrettelegge for etablering av nødvendig infrastruktur og utslippsfrie energikilder. |

Tiltak delmål ML1

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|---------|---|--|---------------------------------------|--------------|
| ML1.1.1 | Utvikle kollektivtilbud, gang- og sykkelveier, slik at det legges til rette for en kompakt byutvikling. | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling) | AKT, Agder Fylkeskommune | Kontinuerlig |
| ML1.1.2 | Satse videre på holdningsskapende informasjon og kampanjer for å få flere til å gå og sykle. | Areal og Transport (Klima og arealutvikling) | | Kontinuerlig |
| ML1.1.3 | Holde en høy standard på drift og vedlikehold av sykkel- og gangveinettet. | Areal og Transport, Ingeniørvesenet | Agder Fylkeskommune, Statens vegvesen | Kontinuerlig |
| ML1.1.4 | Etablere, drifte og vedlikeholde sikker og god sykkelparkering i hele kommunen tilpasset ulike sykler. | Areal og Transport, Ingeniørvesenet, Parkvesenet | | Kontinuerlig |

| | | | | |
|---------|---|--|--|--------------|
| ML1.1.5 | Bruke parkeringspolitikken aktivt for å begrense biltrafikken. | Areal og Transport, Plan og Bygg, Ingeniørvesenet | | Kontinuerlig |
| ML1.1.6 | Fortsette arbeidet med fremkommelighets-tiltak for bussen. | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling; Plan og Bygg, Ingeniørvesenet) | AKT, Agder Fylkeskommune, Statens vegvesen | 2024-2027 |
| ML1.2.1 | Legge til rette for delingsordninger for bil/-elbil, båt, sykkel og mer. | Areal og Transport, Miljøvernenheten | Næringslivet, AKT | 2024-2027 |
| ML1.2.2 | Legge til rette for at kollektivtransporten samordner løsninger for videre transport med sykkel, el-sparkesykkel eller lignende. Herunder sykkelgarasje på kollektivtransportterminaler. Samarbeide om utvikling av helhetlige mobilitetsløsninger. | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling, Plan og bygg) | Næringslivet, AKT | 2024-2027 |
| ML1.3.1 | Utskiftning av kommunale kjøretøy skal være utslippsfrie eller være egnet for bruk av bærekraftige og fornybare drivstoff. | Ingeniørvesenet | | Innen 2030 |
| ML1.3.2 | Det legges til rette for utslippsfrie løsninger på bygg- og anleggsplasser. | Ingeniørvesenet, Eiendom, Prosjektstab, Innkjøp | Næringslivet | Innen 2030 |
| ML1.3.3 | Oppfordre til bruk av utslippsfrie renovasjonskjøretøy hos utførerne av nærings- og husholdningsrenovasjon. | Miljøvernenheten, Ingeniørvesenet | Avfall Sør, Næringslivet | 2024-2027 |

| | | | | |
|---------|--|---------------------------------------|--|------------|
| ML1.4.1 | Bidra til at det ved ny avtale for kollektivtransport skal sikres en størst mulig andel utslippsfrie kjøretøy. | Areal og Transport, Innkjøp | Kollektivtransport, AKT, Agder Fylkeskommune | 2027-2030 |
| ML1.4.2 | Ved rammeavtaler for bruk av drosje, kjøp av varer og tjenester o.l., stiller kommunen krav om utslippsfrie kjøretøy. | Økonomi/Innkjøp | Drosjenæringen | 2025 |
| ML1.5.1 | Kartlegge behovet og tilrettelegge for tilstrekkelig lademulighet for drosjenæringen, utslippsfrie privatbiler, og biler i næring. | Areal og Transport, Parkeringsenheten | Agder Fylkeskommune, Drosjenæringen | 2024-2028 |
| ML1.5.2 | Vurdere konsekvensene av å innføre null- eller lavutslippssoner for all transport i sentrale områder. | Areal og Transport | Næringsforening, Næringsliv | 2024-2026 |
| ML1.5.3 | Gjennomføre mulighetsstudie for etablering av distribusjonspunkt for varelevering i sentrum. | Areal og Transport | Næringslivet | 2024-2026 |
| ML1.5.4 | Legge til rette for at større deler av godstransporten kan overføres fra vei til bane og skip eller utslippsfrie transportløsninger. | Areal og Transport, Kristiansand Havn | Transportaktører | Innen 2030 |
| ML1.5.5 | Innfase krav om bruk av nullutslippskjøretøy ved anskaffelser av varer og tjenester. | Økonomi/Innkjøp | Transportaktører | Innen 2030 |

| Delmål ML2 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|---|---|
| Kristiansand havn videreutvikles til å bli en moderne og internasjonalt ledende havn for omstilling til utslippsfrie løsninger. | ML2.1 Kristiansand havn arbeider med å tilrettelegge for transport- og logistikkløsninger som reduserer klimagassutslipp, som eksempelvis tilrettelegge for godsoverføring fra vei til båt og bane. |
| | ML2.2 Kristiansand skal innen 2030 tilby land- og ladestrøm ved alle havnas kaier. |
| | ML2.3 Innen 2030 skal havnedriften av Kristiansand havn være basert på utslippsfrie løsninger. |
| | ML2.4 Kristiansand havn tar en aktiv rolle som energiknutepunkt, ved å tilrettelegge for utslippsfrie og utslippsreducerende drivstoff til sjøtransporten. |

Tiltak delmål ML2

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|---------|--|--|------------------------------|--------------|
| ML2.1.1 | Etablering av omlastningsspor ved fergeterminalen, for omlastning av containere på semihengere til jernbane. | Kristiansand havn | Transportselskaper, Bane Nor | Innen 2030 |
| ML2.2.1 | Videre utbygging av land- og ladestrøm og annen infrastruktur ved Kristiansand havn. | Kristiansand havn | Energiselskap | 2024-2026 |
| ML2.3.1 | Etablering av ladeinfrastruktur for havnas og havneoperatørens maskiner og kjøretøy. | Kristiansand havn | Energiselskap, Bane Nor | 2024-2026 |
| ML2.3.2 | Etablering av mobil fyllstasjon for hydrogen på havneområdet for hydrogendrevne maskiner/lastebiler. | Kristiansand havn | Næringsliv | 2026-2028 |
| ML2.4.1 | Gjennomføre forprosjekt i samarbeid med relevante leverandører og kunder for å kartlegge fremtidige behov for bunkring av drivstoff. | Kristiansand havn | Næringsliv | 2024-2026 |
| ML2.4.2 | Utrede muligheter for at eksisterende og fremtidige havneareal skal kunne tilby fremtidens ulike etterspurte energibærere. | Kristiansand havn, By- og stedsutvikling, Areal og transport, Plan og bygg | | Kontinuerlig |

| Delmål ML3 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|--|
| I Kristiansand reduseres transportbehovet ved innovative og kortreiste alternativer. | ML3.1 I Kristiansand er det naturlig å vurdere alternativer til reiser, som eksempelvis møter og samlinger gjennom digitale plattformer og lignende. |
| | ML3.3 I Kristiansand legges det til rette for at kortreiste produkter og tjenester blir foretrukne valg. |

Tiltak delmål ML3

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|---------|---|--------------------------------------|-----------------------------|--------------|
| ML3.1.1 | Oppfølging av vedtatt reglement for klimavennlig transport for arbeidsreiser. | Alle kommunal-områder | | Kontinuerlig |
| ML3.2.1 | Prioritere barn i eget nærområde ved tildeling av barnehageplasser. Det skal så langt som mulig sikres at barnehagen ligger i geografisk nærhet for å redusere bruk av bil. | Oppvekst | Private barnehager | Kontinuerlig |
| ML3.2.2 | Sikre attraktive fritidstilbud for barn og unge i egen bydel. | Oppvekst, Kultur- og innbyggerdialog | Bydelsråd eller tilsvarende | Kontinuerlig |
| ML3.2.3 | Legg til rette for løsninger som bidrar til redusert bilbruk i forbindelse med innkjøp. Eksempelvis ordninger som varelevering og retur. | Areal og transport | Næringsliv | 2024-2028 |
| ML3.2.4 | Legge til rette for samhandling og samlokalisering av arenaer og publikumsfunksjoner. | Kultur- og innbyggerdialog | | Kontinuerlig |



Bærekraftig steds- og eiendomsutvikling

Bygg- og anleggsbransjen er en vesentlig bidragsyter til klimagassutslippene, og en bærekraftig utvikling av nye områder og eiendommer vil være et sentralt grep for omstilling. For dette området er i hovedsak tiltakene rettet mot kommunens rolle som myndighet gjennom å stille krav, kommunen som samfunnsansvarlig pådriver og tilrettelegging for en bærekraftig omstilling i bransjen, inkludert insentiver. Oppdatering av kunnskapsgrunnlag og kvalitetsarbeid er viktig for å nå målene formulert i strategien og implementert gjennom handlingsplanen. Kristiansand kommune vil gjøre flere tiltak for å redusere klimagassutslipp i egne prosjekter og har lansert en egen strategi for bygg og anlegg med tilhørende temaplan/handlingsplan med ytterligere detaljering av tiltakene.



| Delmål B1 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|---|---|
| I Kristiansand har vi en klimavennlig stedsutvikling, og helhetlige prosjekter med kvalitet. Prosjekter har fokus på å fremme et sosialt rettferdig lavutslippssamfunn. | B1.1 Steds- og eiendomsutvikling tar utgangspunkt i at det er behov for å sikre total kvalitet, inkludert reduksjon i klimagassutslipp. Med total kvalitet menes byggeskikk/arkitektur, identitet, landskaphåndtering, naturmangfold, kulturminneforvaltning, tjenestetilbud, rekreasjonstilbud, mulighet for utfoldelse for alle, med mer. |
| | B1.2 For hvert enkelt kommunesenter, bydelssenter og lokalsenter gjøres en vurdering av hva som er de viktigste forutsetningene for å initiere og forsterke en bærekraftig klimaomstilling. |

Tiltak delmål B1

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|--|--|-------------|
| B1.1.1 | Ved behov for revisjon av relevante bestemmelser i kommuneplanen skal hensynet til total kvalitet, inkludert reduksjon i klimagassutslipp vurderes. | By- og stedsutvikling (Klima og arealutvikling, Plan og bygg) | Relevant fagmiljø (konsulenter), Agder Fylkeskommune, Statsforvalter | |
| B1.1.2 | Total kvalitet, inkludert reduksjon i klimagassutslipp skal være vurdert i alle reguleringsplaner. Jfr. A1.1.1 | By- og stedsutvikling (Plan og bygg) | Bransjeorganisasjoner | |
| B1.1.3 | Foregangskommune og pådriver for total kvalitet, livsløpsanalyser og klimagassbudsjett i utviklingsprosjekter gjennom samarbeid med eksterne aktører. | By- og stedsutvikling – stab, Klima og arealutvikling, Eiendom | Bølgen bærekraftsenter, fagmiljø, bransjeorganisasjoner, andre kommuner og offentlige etater | 2030 |
| B1.2.1 | Det skal utarbeides en analyse for bærekraftig klimaomstilling for Kvadraturen, bydelssenter og lokalsenter. | Klima og arealutvikling | Relevant fagmiljø (konsulenter) | 2030 |

| Delmål B2 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|---|
| I Kristiansand gjennomføres bærekraftige utviklingsprosjekter og innovative prosesser. | <p>B2.1</p> <p>I steds- og eiendomsutviklingsprosjekter skal det vurderes en tidligfase dialog med aktuelle interessenter. Hensikten er å utforske handlingsrommet for innovative klima- og bærekrafts-konseppter på en systematisk og grundig måte.</p> |

Tiltak delmål B2

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|---|--|-------------|
| B2.1.1 | Tilrettelegge for kompetanseheving om tidligfasedialog og innovative anskaffelser. | By- og stedsutvikling (Stab, Klima og arealutvikling) Innkjøp | Bølgen bærekraftsenter, Bransjeorganisasjoner, Offentlig fellesinnkjøp Agder (OFA) | 2026 |
| B2.1.2 | Søke støtte/hjelpe til med søknader/få på plass støtteordninger for å realisere ambisiøse og innovative klima- og bærekraftsprosjekter. | By- og stedsutvikling (Stab, Klima og arealutvikling) | Bølgen bærekraftsenter, Byggenæringen | 2026-2030 |
| B2.1.3 | Bonusordninger for klima- og miljøytelser i konkurranser og kontrakter. | By- og stedsutvikling - stab | Byggenæringen, Bransjeorganisasjoner | 2026-2030 |

| Delmål B3 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|---|--|
| I Kristiansand er klimagassutslippene fra bygg og anlegg så lave som mulig. Vi har en sirkulær økonomi for materialer, og har redusert behovet for bygningsmasse. | B3.1 I alle sammenhenger kommunen direkte (egne anskaffelse) eller indirekte (gjennom krav til og/eller avtaler med utviklere) anskaffer varer og tjenester, skal fokus være på bærekraftig klimaomstilling (ombruk, materialgjenvinning, delingsløsninger, utslippsfrie maskiner, innovasjonspartnerskap mv). |
| | B3.2 Kristiansand kommune stimulerer til kreativ og utslippsbesparende gjenbruk av bygningsmasse og materialer, ved å alltid grundig vurdere rehabilitering før riving, og prioritere prosjekter med mest mulig sirkulærøkonomisk ressursbruk. |
| | B3.3 Det stimuleres spesielt til å fremme sambruk, f.eks. hybride konsepter, som er grunnleggende mer energi- og ressurseffektive enn tradisjonelle løsninger. |

Tiltak delmål B3

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|--|--|-------------|
| B3.1.1 | Vektlegge miljø og klima som tildelingskriterium i egne anskaffelser. Kvalifisere leverandører i anskaffelser gjennom å kreve relevante miljøsertifiseringer. | By- og stedsutvikling- stab Eiendom, Eiendom og analyse | Tilbydere fra byggenæringen, Leverandører til kommunen | 2023-2030 |
| B3.1.2 | Prioritere salg og utbygging av kommunale områder som bidrar til omstilling til lavutslippssamfunnet. | By- og stedsutvikling og særlig Eiendom og analyse | Bransjeorganisasjoner, utbyggere | 2023-2030 |
| B3.1.3 | Ved salg av kommunale utviklingsprosjekter skal det etableres ambisiøse miljøkrav. | By- og stedsutvikling (Eiendom og analyse, Plan og bygg) | Utbyggere, Bransjeorganisasjoner | 2023-2030 |
| B3.1.4 | Utvikle byggeområder med klima- og miljøvennlige løsninger sammen med utbygger. | By- og stedsutvikling og særlig Eiendom og analyse | Byggenæringen | |
| B3.2.1 | Utrede mulighetene for en ressursbank som muliggjør ombruk og materialgjenvinning, kartlegge bygge- og rivemasser. | By- og stedsutvikling – stab, Kristiansand eiendom, Miljøvernheten | Byggenæringen, bransjeorganisasjoner, Bølgen bærekraftsenter | 2030 |
| B3.2.2 | Oppfordre til at klimagassberegninger for hele livsløpet for bygg brukes som beslutningsgrunnlag for valg av løsninger. | By- og stedsutvikling | Byggenæringen, bransjeorganisasjoner | |

| | | | | |
|--------|---|---|--|-----------|
| B3.3.1 | Alle relevante arealplansaker som legges fram for politisk behandling skal inneholde beskrivelser og utredning i forhold til sirkulærøkonomi som eksempel delingsløsninger, sambruksløsninger og framtidig bruk av bygget med tanke på gjenbruk og fleksibilitet. | By- og stedsutvikling (Plan og bygg) | Utbyggere, Agder symbiose | 2024-2030 |
| B3.3.2 | Vurdere ulike alternativer for arealbehov, arealeffektivitet, sambruksmuligheter, fleksibilitet og elastisitet. | By- og stedsutvikling | Byggenæringen | 2023-2030 |
| B3.4.1 | Vi vil bruke veileder fra DFØ (Direktorat for forvaltning og økonomistyring) i anskaffelser for å øke andelen utslippsfrie byggeplasser og være pådriver for å få eksterne til å velge fossilfrie og utslippsfrie løsninger. | By- og stedsutvikling – stab, Klima og arealutvikling | Byggenæringen, bransjeorganisasjoner | 2023-2026 |
| B3.4.2 | Bidra til at regelverket endres for å kunne kreve utslippsfri byggeplass. Jfr. ML1.3.2 | By- og stedsutvikling, (Miljøvern, Areal og transport, Stab) Kommuneadvokaten | Bygge- og anleggsbransjen, Bransjeorganisasjoner | 2023-2030 |
| B3.4.3 | Være pådriver for å få eksterne til å velge fossilfrie og utslippsfrie løsninger. | By- og stedsutvikling (Stab, Klima og arealutvikling) | Bransjeorganisasjoner, Bygge- og anleggsbransjen | 2023-2030 |

| Delmål B4 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|---|
| Kristiansand kommune er en forbildekommune for bærekraftig steds- og eiendomsutvikling, og en pådriver for klimaomstilling i bransjen. | B4.1 Egne eiendomsressurser og virkemidler knyttet til bærekraftig steds- og eiendomsutvikling (kjøp, salg, makeskifte, porteføljestyring, partnerskap m.m.) har fokus på å fremme bærekraftig klimaomstilling. |
| | B4.2 Tilrettelegge for samarbeidsarenaer og kunnskapsdeling som fremmer bærekraftig klimaomstilling i bransjen. |

Tiltak delmål B4

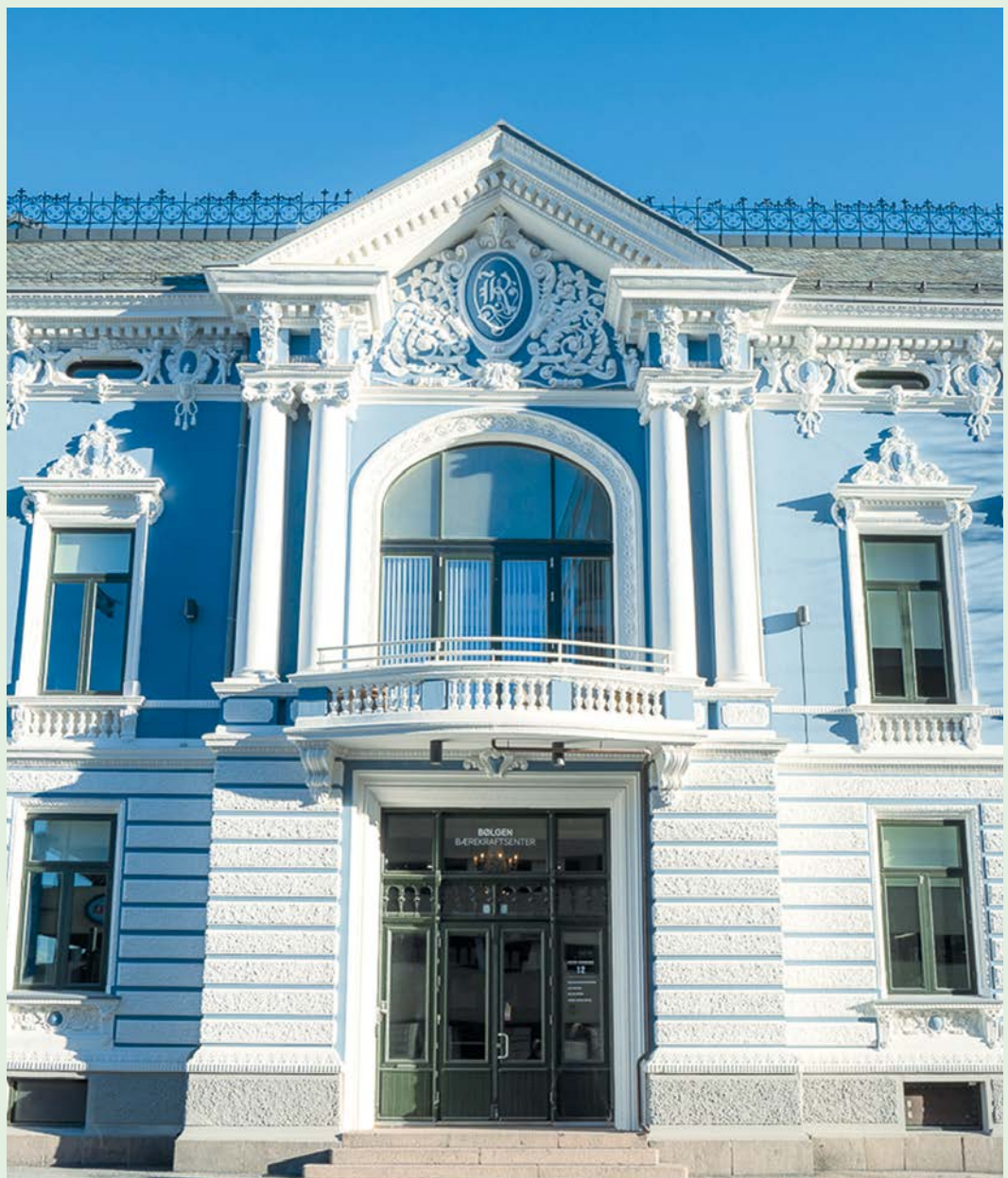
| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| B4.1.1 | Kvalitetsarbeid og kompetanseheving internt som sikrer bærekraftig klimaomstilling i prosjekter. | By- og stedsutvikling | | 2023-2026 |
| B4.2.1 | Tilrettelegge for nettverk innenfor bygg og anleggsbransjen med fokus på bærekraft og omstilling. | Klima og arealutvikling | Bølgen bærekraftsenter, Byggforum | 2023-2030 |





Grønn omstilling i næringslivet

Næringslivet er helt avgjørende i det grønne skiftet og for å nå klima- og miljømål i Kristiansand kommune. Tiltakene i dette satsningsområdet er utviklet i samspill med ulike nøkkelaktører innen næringslivet. Tiltakene setter søkelyset på å øke kunnskap i næringslivet, oppmuntre og støtte grønne innovasjoner og profesjonalisere klima- og miljøstyring i bedriftene. Dette skal bidra til å synliggjøre deres ansvar og gode resultater angående klima og miljø for eksempel med miljøsertifikater. Kommunen skal spille en aktiv rolle som innkjøper og myndighet for å prioritere grønne løsninger.



| Delmål G1 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|---|--|
| I Kristiansand samarbeider offentlig og privat sektor om en kunnskapsbasert bærekraftig omstilling. | G1.1 Tilrettelegge for og samarbeide med små og mellomstore bedrifter om miljøsertifisering. |
| | G1.2 Definere indikatorer, måle, rapportere og identifisere nødvendige tiltak for å nå mål om bærekraftig omstilling. |
| | G1.3 Formidle tydelig hva som skal til for å nå kommunens klima- og miljømål og bidra til å øke kunnskap om bærekraftig klimaomstilling. |

Tiltak delmål G1

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|--|---|--------------|
| G1.1.1 | Sertifisere Kristiansand som bærekraftig reisemål. | Business Region Kristiansand | Visit Sørlandet | |
| G1.1.2 | Gjennomføre kampanjer for å øke Miljøfyrtårnsertifisering av virksomheter. | Miljøvernenheten | Stiftelsen Miljøfyrtårn, Bransjeorganisasjoner, Næringsforeninger | Kontinuerlig |
| G1.1.3 | Etablere støtteordning for å øke Miljøfyrtårnsertifisering av virksomheter. | Miljøvernenheten | Bransjeorganisasjoner, Næringsforeninger | Kontinuerlig |
| G1.2.1 | Utvikle nødvendige indikatorer for å følge opp og vurdere effekt av tiltak og virkemidler for bærekraftig omstilling. | Strategi, Miljøvernenheten | Agder Fylkeskommune, Næringslivet, Næringsforeninger | Kontinuerlig |
| G1.2.2 | Etablere et permanent samarbeid med næringslivet for å sette mål, hensiktsmessige tiltak og regelmessig oppfølging for å nå kommunens klimamål. | Business Region Kristiansand, Miljøvernenheten | Agder Fylkeskommune, Eyde klyngen, Klimapartnere, Næringsforeninger, Bølgen bærekraftsenter | |
| G1.3.1 | Innhente og dele kunnskap om tilgjengelig teknologi og klimaløsninger. | Miljøvernenheten, Forskning og innovasjon | Bølgen bærekraftsenter, Forskningsinstitusjoner | Kontinuerlig |
| G1.3.2 | Videreutvikle Bølgen bærekraftsenter som arena for kunnskapsdeling. | Klima og areal, Miljøvern | Bølgen bærekraftsenter | Kontinuerlig |

| Delmål G2 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|---|--|
| I Kristiansand er bærekraft en konkurransekraft | G2.1 Bruke kommunens rolle som innkjøper aktivt for å bidra til grønn omstilling av næringslivet. |
| | G2.2 Motivere næringslivet og styrke gründerskap gjennom bruk av insentiver og innovasjon. |
| | G2.3 Benytte regionens ressurser og kompetanse samt tiltrekke nye virksomheter for å utvikle fremtidens bærekraftige løsninger. |
| | G2.4 Stimulere utvikling av nye kortreiste verdikjeder og løsninger for mer ansvarlig forbruk og produksjon. |
| | G2.5 Samarbeide med næringslivet og legge til rette for omstilling til en sirkulær økonomi. |
| | G2.6 Kristiansand kommune skaper nye forretningsmuligheter innen reparasjon og salg av brukte varer, ved å redusere innkjøp av nye varer i egen drift. |
| | G2.7 Samarbeide med industrien og forbrenningsanlegg for etablering av bærekraftige forretningsmodeller for karbonfangst og -utnyttelse (CCS/CCU). |

Tiltak delmål G2

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|---|--|--------------|
| G2.1.1 | Stille krav i anskaffelser om at leverandører og produkter skal være miljøsertifisert, der det er relevant. | Innkjøp, By- og stedsutvikling prosjektstab | Kommuner, Fylkeskommuner, Direktorat for offentlig forvaltning og økonomistyring, Offentlig fellesinnkjøp på Agder (OFA) | Kontinuerlig |
| G2.1.2 | Implementere ambisiøse og treffsikre miljø- og klimakrav og bruk av tildelingskriterier, insentiver og kontraktsvilkår i anskaffelser. | Innkjøp, By- og stedsutvikling prosjektstab | Kommuner, Fylkeskommuner, Direktorat for offentlig forvaltning og økonomistyring | Kontinuerlig |
| G2.1.3 | Ved anskaffelser vektlegges miljøfotavtrykk, kvalitet og investerings- og driftskostnader for hele produktets levetid fremfor innkjøpskostnader, der det er relevant. | Innkjøp, By- og stedsutvikling prosjektstab | Kommuner, Fylkeskommuner, Direktorat for offentlig forvaltning og økonomistyring | Kontinuerlig |

| | | | | |
|--------|--|--|--|--------------|
| G2.1.4 | Bidra til at det utvikles og tas i bruk nye innovative miljø- og klimavennlige teknologier, produkter og løsninger. | Innkjøp, By- og stedsutvikling prosjektstab, Forskning og innovasjon, Business Region Kristiansand | Bølgen bærekraftsenter, Offentlig fellesinnkjøp på Agder (OFA) | Kontinuerlig |
| G2.2.1 | Samarbeide med og motivere næringslivet til mer klimavennlig virksomhet gjennom reguleringer, innkjøpsmakt og insentiver. | Miljøvernenheten, Alle kommunal-områder | | Kontinuerlig |
| G2.2.2 | Skape en samarbeidsarena for utvikling og utprøving av nye klimaløsninger, sammen med andre aktører på tvers av sektorer, forvaltningsnivåer og næringer. | Miljøvernenheten, Alle kommunal-områder | Bølgen bærekraftsenter, Agder Fylkeskommune | Kontinuerlig |
| G2.3.1 | Innføre en fast dag for bærekraftige innovasjoner/gjøre innovasjoner bærekraftig. Mulighet for å presentere og drøfte ideer, få innspill fra andre, nettverking. | Klima og areal, Business Region Kristiansand | Bølgen bærekraftsenter, Næringsforeninger, Bransjeorganisasjoner | Kontinuerlig |
| G2.3.2 | Fremme gründerskap med bærekraftige forretningsmodeller. | Klima og areal, Business Region Kristiansand | Bølgen bærekraftsenter, Etablerersenter Agder, Innoventus sør | Kontinuerlig |
| G2.4.1 | Bruke innkjøpsmakten for å fremme lokalt næringsliv. | Innkjøp , By- og stedsutvikling prosjektstab | Offentlig fellesinnkjøp på Agder (OFA) | Kontinuerlig |
| G2.5.1 | Videreutvikle Bølgen bærekraftsenter som en samarbeidsplattform og møtearena for omstilling. | Klima og areal | Bølgen bærekraftsenter | Kontinuerlig |
| G2.5.2 | Utvikle og bruke samarbeidsplattformen Agder symbiose strategisk for mer sirkulær økonomi i regionen. | Business Region Kristiansand, Miljøvernenheten, Forskning og innovasjon | Agder Fylkeskommune, Agder symbiose | Kontinuerlig |
| G2.6.1 | Fremme innkjøp av brukte varer i egen drift for å utvikle nye, sirkulære forretningsmodeller. | Innkjøp, By- og stedsutvikling prosjektstab | Offentlig fellesinnkjøp på Agder (OFA) | Kontinuerlig |
| G2.7.1 | Bruke dialog, eierstyring og kommunale virkemidler for å utvikle løsninger for etablering av karbonfangst og -utnyttelse ved forbrenningsanlegg og industri. | Klima og areal, Eierstyring, Business Region Kristiansand, Forskning og innovasjon | Industri, Returkraft | Kontinuerlig |
| G2.7.2 | Jobbe aktivt mot nasjonale myndigheter for å framskynde en investeringsbeslutning for karbonfangst og -lagring for Returkraft. | Eierstyring | Returkraft | Kontinuerlig |



Forbruk og avfall

I Kristiansand vil vi jobbe for konkurransedyktig og bærekraftig verdiskaping gjennom «sirkulære» prinsipper som minimerer ressursutvinning – enten til materialbruk eller energiformål. Vi vil satse på mer bærekraftig forbruk og muligheter til reparasjon, ombruk og lang levetid for materielle ressurser. Sammen vil vi skape smarte og innovative løsninger som sørger for redusert forbruk. Avfall er ubrukte ressurser og for å nå målene vil vi etablere tiltak som sørger for at avfall ikke lenger kan kalles avfall, men blir til stadig nye ressurser som føres tilbake i økonomien i et tilnærmet evig lukket kretsløp.



| Delmål F1 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|---|
| I Kristiansand har vi en bærekraftig sirkulærøkonomi som innebærer at «verdikjeder» erstattes av «verdikretsløp» og uønskede stoffer er tatt ut av kretsløpet. | F1.1 Fremme sirkulære og bærekraftige løsninger gjennom forvaltning, innkjøp og anskaffelser. |
| | F1.2 Samarbeide med flere aktører om å utvikle og realisere sirkulærøkonomiske forretningsmodeller. |
| | F1.3 Etablere og videreutvikle en regional samarbeidsplattform for å styrke det sirkulære arbeidet for å finne nye løsninger og bruksområder for avfallsfraksjoner. |

Tiltak delmål F1

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|---|-------------------------------------|--------------|
| F1.1.1 | Inngå rammeavtaler for kjøp av brukte varer, og inngå rammeavtaler for reparasjon. Nye rammeavtaler for innkjøp skal inkludere returordninger. | Innkjøp | | |
| F1.1.2 | Bruke nasjonale veiledere for bærekraftige anskaffelser (DFØ) for å oppnå mer ansvarlig forbruk og produksjon når innkjøpsstrategier utarbeides og rammeavtaler inngås. | Innkjøp | | |
| F1.2.1 | Støtte smarte innovative løsninger som sørger for reduksjon av forbruk og avfall. | Business Region Kristiansand, Miljøvernenheten | | |
| F1.2.2 | Vurdere sambruk/ delingsordning på enkelte områder eller for spesifikke produkter. | Samhandling og innovasjon, Innkjøp | | |
| F1.3.1 | Utvikle og bruke samarbeidsplattformen Agder symbiose strategisk, som beskrevet i G2.5.2, for å oppnå økt utnyttelse av avfallsfraksjoner. | Business Region Kristiansand, Miljøvernenheten, Forskning og innovasjon | Agder Fylkeskommune, Agder symbiose | Kontinuerlig |

| Delmål F2 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|--|
| I Kristiansand har vi smart plastbruk og høyt fokus på marin forsøpling. | F2.1 Redusere bruk av unødvendig plast og fremme flerbruksløsninger. |
| | F2.2 Forebygge at avfall havner på avveie. |
| | F2.3 Støtte marint opprydningsarbeid fra frivillige og lokale aktører. |

Tiltak delmål F2

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|----|---|--|--|-------------|
| F2 | Tiltak for å nå delmål F2 kommer i revidert handlingsplan mot marin forsøpling. | Miljøvernenheten, Parkvesenet, Ingeniørvesenet | Frivillige org, Statsforvalter, Næringsliv | |

| Delmål F3 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|---|---|
| Menge av produsert restavfall i Kristiansand er halvert i 2030 på grunn av betydelig redusert forbruk og økt materialgjenninningsgrad minst 65% innen 2030. | F3.1 Prioritere reduksjon av forbruk, ombruk og materialgjenvinning framfor forbrenning. |
| | F3.2 Tilrettelegge for mer deling, bytting, utlån, reparasjon og ombruk og gjøre slike tilbud bedre kjent for innbyggere og næringsliv. |
| | F3.3 Etablere bedre systemer for ombruk, særlig av møbler, elektronikk, byggematerialer og tekstiler. |
| | F3.4 Etablere gode avfallsløsninger som gjør det enkelt å kildesortere. |

Tiltak delmål F3

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|---|---|-------------|
| F3.1.1 | Lage tiltaksplan for bærekraftig forbruk av materielle ressurser. | Innkjøp, Eiendom, Miljøvernenheten | | |
| F3.1.2 | Samarbeide om kampanjer og tilrettelegge for å få feilsorteringer ut fra restavfallet. | Miljøvernenheten | Avfall Sør | |
| F3.2.1 | Legge til rette for fiksekurs og lokale møteplasser for vedlikehold- og reparasjonsmuligheter hvor man kan samhandle på tvers av aldersgrupper. | Kultur og innbyggerdialog | Fikselaugget | |
| F3.2.2 | Finne gode løsninger sammen med aktører for reparasjon av produkter, innsamling og salg av brukte produkter. | Miljøvernenheten, Business Region Kristiansand | Kvadraturforening, Næringsforening | |
| F3.2.3 | Mer samarbeid mellom ulike organisasjoner for å skape delingsordninger og digitale markedsplasser som synliggjør hvilke ressurser man har i regionen. | Fritidsenheten, frivilligheten, Samhandling og innovasjon, Miljøvernenheten | | |
| F3.2.4 | Fremme og utvikle BUA som delingsløsning for alle barn og unge i kommunen. | Fritidsenheten | | |
| F3.3.1 | Støtte ombruksinitiativer og digitale markedsplasser som synliggjør hvilke ressurser man har til ombruk i regionen. | Miljøvernenheten | Agder symbiose, Avfall sør, Bølgen bærekraftssenter | |
| F3.4.1 | Kjøre pilotprosjekter sammen med renovasjonsvirksomheter med mål om å øke kildesorteringen. | Miljøvernenheten | Avfall sør | |
| F3.4.2 | Kommunisere løsninger for bedre kildesortering for innbyggere og bedrifter. | Miljøvernenheten | Avfall sør, UIA, Miljøfyrtårn | |



Klimaledelse

For at Kristiansand kommune skal lykkes med omstilling til et lavutslippssamfunn er det behov for en ledelse som viser tydelig retning, prioriterer klimatiltak, viser handlekraft og motiverer til innsats i hele kommunen. Klima- og miljøstyring og tydelig klimakommunikasjon både internt i organisasjonen og eksternt er sentralt for at vi kan omstille oss. Tiltakene som presenteres i dette satsningsområdet er et resultat av innspillene kommunen har fått og kommunens egen kunnskapsgrunnlag.



| Delmål K1 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|---|
| Kommunen er en nøkkel-aktør i omstillingsarbeidet, og har tydelig klimaledelse | K1.1 Ivareta klima- og miljøperspektivet i alle administrative og politiske beslutningsprosesser. |
| | K1.2 Initiere og gjennomføre utviklingsprosesser som er nødvendige for å få til omstillingen til lavutslippssamfunnet. |
| | K1.3 Utøve effektiv klimaledelse ved å sette tydelige mål som følges opp og gjennomføring av konkrete tiltak. |
| | K1.4 Benytte seg av hensiktsmessige systemer og verktøy for omstillingsarbeidet. |
| | K1.5 Sikre at kommunen har nødvendig og oppdatert klima- og miljøkompetanse på tvers av ansvarsområder. |
| | K1.6 Jobbe helhetlig med klimagassreduksjon for å redusere utslipp kommunen har ansvar for, både innenfor og utenfor kommunens grenser. |
| | K1.7 Bruke innkjøpsrollen aktivt for å redusere kommunens forbruk, klimagassutslipp og miljøbelastning. |
| | K1.8 Sikre at ledere og ansatte tar sin del av ansvaret for klimaledelse og for at kommunen skal være et godt forbilde for klimaomstilling. |
| | K1.9 Bruke aktivt eierstyring som virkemiddel for omstilling. |

Tiltak delmål K1

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|--|---|--|--------------|
| K1.1.1 | Forbedre veiledning til hvordan klima- og miljøkonsekvenser skal svares ut i saksfremlegg. | Strategi, Miljøvernenheten | | Kontinuerlig |
| K1.2.1 | Lage en oversikt over sentrale forsknings- og utviklingsbehov, som skal brukes for å prioritere og igangsette omstillingsprosjekter. | Forskning og innovasjon, Miljøvernenheten, Strategi | | Kontinuerlig |
| K1.2.2 | Samarbeide med og innhente kunnskap fra relevante miljøer og nettverk. | Forskning og innovasjon, Miljøvernenheten, Strategi | Forskningsinstitutter, Utdanningsinstitusjoner, Nasjonale og internasjonale nettverk | Kontinuerlig |
| K1.3.1 | Utvikle og bruke styringsverktøy for å identifisere, tallfeste, utføre, kontrollere og korrigere klimamål og -tiltak både i organisasjonen og på samfunnsnivå. | Miljøvernenheten, Økonomi, Business Region Kristiansand | Næringslivet | Kontinuerlig |
| K1.4.1 | Videreutvikle kommunens klima- og miljøledelsessystem og samkjøre systemer som f.eks. Miljøfyrtårn, Klimabudsjett og Styringsportalen. | Miljøvernenheten, Økonomi | Stiftelsen Miljøfyrtårn | Kontinuerlig |
| K1.5.1 | Utvikle og jevnlig gjennomføre opplæringstilbud og veiledning for å øke klima- og miljøkompetanse hos ledere og alle ansatte. | Miljøvernenheten, Organisasjon, Samhandling og innovasjon | | Kontinuerlig |

| | | | | |
|--------|--|---|--|--------------|
| K1.6.1 | Være en pådriver for at Miljødirektoratet utarbeider regnskap for klimafotavtrykk. | Miljøvernenheten | Miljødirektoratet | Kontinuerlig |
| K1.6.2 | Identifisere og gjennomføre klima- og energieffektiviseringstiltak som også kan bidra til å redusere forbruk og indirekte utslipp både i organisasjonen og på samfunnsnivå. | Miljøvernenheten, Alle kommunal- områder | | Kontinuerlig |
| K1.7.1 | Ivareta at klima og miljøhensyn inkluderes i kommunens anskaffelsesstrategier og disse følges opp. | Innkjøp, By- og stedsutvikling prosjektstab | Offentlig fellesinnkjøp på Agder (OFA). | Kontinuerlig |
| K1.8.1 | Innføre og kontinuerlig forbedre klima- og miljøledelse i alle kommunens områder/enheter og ha tydelig ansvarsfordeling. | Miljøvernenheten, Samhandling og innovasjon, Organisasjon, Virksomhetsstyring | | Kontinuerlig |
| K1.8.2 | Sertifisere hele kommunens organisasjon som Miljøfyrtårn. | Miljøvernenheten, Alle kommunale områder | Stiftelsen Miljøfyrtårn | 2023 |
| K1.9.1 | Videreutvikle samhandling mellom arbeidet med klimabudsjettet og virksomhetene Kristiansand kommune har eierskap i, og videreutvikle bruk av eierskapsmeldingen for klima- og miljøføringer til virksomhetene. | Klimabudsjetteamet, Eierskap | | Kontinuerlig |

| Delmål K2 - Slik vil vi ha det: | Strategier - Slik gjør vi det: |
|--|---|
| Kommunen stimulerer innbyggere og næringsliv til klimavennlig atferd gjennom informasjon, dialog og samarbeid. | K2.1 Etablere og forbedre samarbeid med aktører i hele samfunnet som kan bidra til at kommunens ambisjoner om bærekraftig klimaomstilling realiseres. |
| | K2.2 Kommunisere målrettet og kunnskapsbasert informasjon, som skaper forståelse, engasjement og nødvendige holdnings- og atferdsendringer. |

Tiltak delmål K2

| ID | Tiltak | Ansvarlig i Kristiansand kommune | Mulige eksterne aktører | Tidsperiode |
|--------|---|--|---|--------------|
| K2.1.1 | Inkludere næringsliv og innbyggere tidlig i aktuelle prosesser knyttet til klima, gjennom folkemøter, god informasjonsformidling og muligheter for samskaping. | Miljøvernenheten, Alle kommunal-områder | Næringsliv, Næringsforeninger, Bransjeorganisasjoner, Innbyggere, Frivillige organisasjoner | Kontinuerlig |
| K2.1.2 | Samhandle tett med byens næringsliv, forskere, organisasjoner og innbyggere for å utvikle løsninger for et sosialt rettferdig lavutslippssamfunn. Utøve rollen som samfunnsutvikler og bruke kommunens virkemidler. | Miljøvernenheten, Alle kommunal-områder | Næringsliv, Næringsforeninger, Bransjeorganisasjoner, Innbyggere, Frivillige organisasjoner | Kontinuerlig |
| K2.1.3 | Bruke Miljøuka som en strategisk satsning for å mobilisere nye og kjente aktører til en felles innsats for bærekraftig omstilling. | By- og stedsutvikling | | Kontinuerlig |
| K2.2.1 | Gjennomføre jevnlige spørreundersøkelser om klima og miljø blant Kristiansands befolkning og næringsliv og offentliggjøre resultater. | Miljøvernenheten, Forskning og innovasjon | Forskningsinstitutter, Næringsliv, Innbyggere | Kontinuerlig |
| K2.2.2 | Legge til rette for kompetanseheving om klimaomstilling for næringsliv, inkludert nasjonale og internasjonale føringer og prioriteringer. | Business Region Kristiansand, Miljøvernenheten | Bølgen bærekraftsenter, Næringsforeninger, Bransjeorganisasjoner, Forskningsinstitutter, Innoventus Sør | Kontinuerlig |
| K2.2.3 | Informere om kommunens klima- og miljømål, og hva som forventes og kreves for å nå disse. | Miljøvernenheten | Bølgen bærekraftsenter, Næringsforeninger, Bransjeorganisasjoner, Frivillige organisasjoner | Kontinuerlig |
| K2.2.4 | Bruke ulike arenaer i hele kommunen til å informere innbyggerne om klima- og miljømålsettinger og hva som kan gjøres for å nå disse. | Miljøvernenheten, Organisasjon | | Kontinuerlig |

Design: Tress Design

Foto: Anne Lise Norheim (s. 12, forsidebilde - tomatplante)

Anders Martinsen (s. 6, s. 22, s. 27, s. 36, forsidebilde - flyfoto)

Kjell Inge Søreide (s. 11, s. 16, s. 32, forsidebilde - skjærgård)

South Coast Creative (s. 28, baksidebilde - Bølgen bærekraftsenter)



Kristiansand
kommune

Postboks 4
4685 Nodeland
Tlf: 38 07 50 00
www.kristiansand.kommune.no

